



SSS Kontroling

IZVEDBENI NASTAVNI PLAN I OPISI KOLEGIJA

POPIS MODULA / PREDMETA						
Godina studija: 1.						
Semestar: 1. i 2.						
KOLEGIJ	NOSITELJ	P	V	S	ECTS	STATUS ¹
<u>Kontroling i digitalno upravljanje</u>	Doc.dr.sc. Antonija Petrlić	45	0	0	6	O
<u>Benchmarking i kontroling</u>	Prof.dr.sc. Metka Tekavčić Izv.prof. dr.sc. Mojca Marc	25	0	0	5	O
<u>Ekonometrijske metode u kontrolingu</u>	Izv.prof.dr.sc. Ivana Tomas Žiković Izv.prof.dr.sc. Vinko Zaninović	25	0	0	5	O
<u>Upravljanje investicijama i financiranje</u>	Prof.dr.sc. Mira Dimitrić	25	0	0	5	O
<u>Međunarodno okruženje i poslovno odlučivanje</u>		25	0	0	5	O
<u>Interna revizija i kontroling</u>	Doc.dr.sc. Antonija Petrlić	15	0	0	3	I ¹
<u>Komunikacijske kompetencije u kontrolingu</u>	Izv.prof.dr.sc. Nikolina Palašić	15	0	0	3	I ¹
<u>Planiranje i predviđanje korištenjem modernih digitalnih alata</u>	Izv.prof.dr.sc. Vinko Zaninović	15	0	0	3	I ²
<u>Vizualizacijsko-interpretacijske vještine za kontrolere</u>	Doc.dr.sc. Antonija Petrlić	15	0	0	3	I ²
<u>Međunarodno oporezivanje</u>	Prof.dr.sc. Helena Blažić Pečarić	15	0	0	3	I ²
<u>Međunarodni financijski menadžment</u>	Prof.dr.sc. Mario Pečarić	15	0	0	3	I ²
<u>Financijsko upravljanje i kontrola u javnom sektoru</u>	Prof.dr.sc. Davor Vašiček	15	0	0	3	I ²
<u>Metodologija znanstvenog i stručnog rada</u>		5				
<u>Specijalistički rad</u>					25	

Sadržaj studijskog programa se izvodi u **dva (2) semestra predavanja** i sastoji se od **pet (5) obveznih predmeta** i **tri (3) izborna predmeta** tj. polaznik mora **ukupno položiti osam (8) predmeta**. Treći (3) semestar studija predviđen je za **pisanje završnog rada**.

U prvom (1) semestru izvode se tri (3) obvezna predmeta i izabire jedan (1) ili dva (2) izborna predmeta, a u drugom (2) dva obavezna i jedan (1) ili dva (2) izborna, te prijavljuje završni rad.

Kolegij Metodologija znanstvenog i stručnog rada je neobvezni kolegij koji se studentima preporučuje radi stjecanja znanja i vještina potrebnih za uspješnu prijavu i izradu završnog rada.

Studij se završava izradom i obranom specijalističkog završnog rada.

SADRŽAJ KOLEGIJA

Kontroling i digitalno upravljanje

Cilj kolegija je osposobiti studente da kroz naprednije analitičke metode ispitivanja i predviđanja mogu prikazati informacijsku i upravljačku funkciju kontrolinga u okruženju digitalnog upravljanja i ekonomije održivosti, da na konkretnim primjerima mogu osmisliti i primijeniti instrumente strateškog i operativnog kontrolinga, ocijeniti i predvidjeti poremećaje u poslovanju, te procjenjivati, zaključivati i predlagati rješenja za poboljšanje pojedinih aspekata i cjelokupne uspješnosti poslovanja.

Sadržaj kolegija:

- Kontroling u suvremenom upravljačkom sustavu i digitalnom okruženju.
- Uloga i zadaci kontrolinga u konceptu održivosti i društvene odgovornosti.
- Metodološke i funkcionalne razlike s ostalim srodnim disciplinama i funkcijama.
- Organizacija i uvođenje kontroling funkcije.
- Analitičke i ostale vještine kontrolera i konkretni zadaci s osnova raznih koncepcija.
- Decentralizirani kontroling po funkcijama.
- Primjena instrumenata strateškog i operativnog kontrolinga na konkretnim slučajevima.
- Planiranje, kontrola, analiza i informiranje te načini prezentacije.
- Primjena ključnih pokazatelja poslovanja i sustava za rano otkrivanje i ocjenu poslovnih poremećaja.
- Vrednovanje uspješnosti poslovanja tradicionalnim i suvremenim pristupom- sustavi pokazatelja. Uravnoteženo mjerenje uspjeha i ostali modeli mjerenja uspješnosti.

Benchmarking i kontroling

Cilj kolegija je upoznati studente s razvojnim stupnjevima i trendovima u benchmarkingu, objasniti relacije između benchmarkinga i ostalih menadžerskih tehnika za poboljšanje poslovanja, upoznati studente s benchmarking metodologijom i osposobiti ih za organizaciju i izvođenje benchmarking studija na strateškim područjima poslovanja.

Sadržaj kolegija:

- Teoretska osnova benchmarkinga.
- Vrste i predmet benchmarkinga.
- Povezanost benchmarkinga s kontrolingom.
- Benchmarking team i faze benchmarking procesa.
- Ekonomika benchmarking projekta.
- Etika benchmarkinga.
- Benchmarking clearinghouse i benchmarking network.

- Primjeri benchmarking studija.

Ekonometrijske metode u kontroingu

Cilj kolegija je produbiti znanje u okviru višestruke regresijske analize i upoznavanje s naprednijim ekonometrijskim metodama - panel analiza. Poseban naglasak na primjenu ekonometrijskih metoda na primjeru poduzeća uz korištenje računalne potpore za ocjenjivanje, analiziranje i prezentiranje rezultata. Upoznavanje s bazama podataka i najčešćim problemima s kojima se istraživači susreću u empirijskim istraživanjima.

Sadržaj kolegija:

- Upoznavanje s računalnom potporom za ocjenjivanje, analiziranje i prezentiranje rezultata primijenjenih ekonometrijskih modela.
- Višestruka linearna regresija.
- Testiranje hipoteza u regresijskim modelima.
- Nelinearne transformacije varijabli.
- Narušavanje pretpostavki regresijskog modela.
- Regresijska dijagnostika: multikolinearnost.
- Regresijska dijagnostika: heteroskedastičnost.
- Regresijska dijagnostika: autokorelacija.
- Kvalitativne regresorske varijable.
- Uvod u panel analizu. Združeni model (eng. Pooled OLS - POLS).
- Model između jedinica promatranja (eng. Between effects - BE).
- Model s fiksnim efektom (eng. Fixed effects - FE).
- Model sa slučajnim efektom (eng. Random effects - RE).
- Prednosti i nedostaci određenog procjenitelja u odnosu na ostale. Odabir odgovarajućeg procjenitelja na temelju rezultata dijagnostičkih testova.
- Korištenje računalne potpore za ocjenjivanje, analiziranje i prezentiranje dobivenih rezultata primjenom panel analize.

Upravljanje investicijama i financiranje

Cilj kolegija je osposobiti studente za primjenu i analizu temeljnih financijskih i ekonomskih kriterija u vrednovanju investicijskih projekata, koristeći Excel, odnosno da razumiju naprednije koncepte financijskog vrednovanja, mjerenja rizika i financijskog odlučivanja. Osim toga, cilj je upoznati studente s temeljnim konceptima financiranja investicija – procjene troškova financiranja i izbora modela financiranja.

Sadržaj kolegija:

- Ekonomski i novčani tok investicijskog projekta.
- Ekonomski i financijski kriteriji budžetiranja kapitala– tradicionalni i suvremeni.
- Procjena rizika i traženih prinosa.
- Realne opcije.
- Metode višekriterijalnog odlučivanja kao podrška investicijskom odlučivanju.
- Programiranje kao podrška investicijskom odlučivanju.
- Ulaganja u druge poslovne subjekte.
- Koncept financijske poluge i financiranje realnih ulaganja – politika strukture kapitala – troškovi financiranja – kriteriji odabira izvora financiranja.

Međunarodno okruženje i poslovno odlučivanje

Cilj kolegija je upoznati studente s poslovnim okruženjem poduzeća u pogledu pojma i definiranja poslovnog okruženja na globalnoj, regionalnoj i lokalnoj razini, funkcije i nadležnosti međunarodnih institucija, organizacija i integracija kao okvira međunarodnog poslovnog okruženja, implementacija politika međunarodnih institucija, organizacija i integracija u strategiju poduzeća te učinak međunarodnih institucija, organizacija i integracija na poslovnu politiku poduzeća.

Sadržaj kolegija:

- Poslovanje u uvjetima globalizacije.
- Međunarodni gospodarski sustav.
- Međunarodne financijske institucije (WB, IMF, EBRD, EIB).
- Svjetska trgovinska organizacija.
- Regionalne trgovinske organizacije EU i promjene u poslovnom okruženju.
- „Četiri slobode“.
- Tržišno natjecanje u EU.
- Ekonomska i monetarna politika EU.
- Javne nabavke u EU.
- Carinska unija i vanjskotrgovinska politika EU
- Izabrane teme iz poslovnog okruženja hrvatskih poduzeća.

Interna revizija i kontroling

Cilj kolegija je osposobiti studente da mogu razumjeti i povezati upravljačku ulogu interne revizije i kontrolinga u uvjetima digitalizacije i održivosti, kritički prosuditi o metodološkim postupcima interne revizije kojima se osigurava dodana vrijednost poduzeća, te komentirati zaključke, prijedloge i mišljenja interne revizije kao savjetodavne funkcije od značaja za upravljanje poduzećem u privatnom ili državnom vlasništvu.

Sadržaj kolegija:

- Upravljačka uloga interne revizije u konceptu korporativnog upravljanja.
- Povezanost s kontrolingom-istoznačnosti i različitosti u organizaciji i metodama.
- Standardi profesionalnog djelovanja i Kodeks profesionalne etike.
- Organizacija i metodološki postupci interne revizije.
- Sustav internih kontrola i upravljanje rizicima- metode ocjene.
- Oblikovanje izvještaja internih revizora. Interna revizije u javnom sektoru.

Komunikacijske kompetencije u kontrolingu

Cilj kolegija je upoznati studente s osnovnim teorijskim i praktičnim elementima komunikacijskog procesa, s naglaskom na diskursnu i konverzacijsku dinamiku te ishode važne za razvijanje komunikacijske kompetencije u kontrolingu.

Sadržaj kolegija:

- Pretpostavke i kontekst komunikacije.
- Komunikacija i kulturni modeli.
- Komunikacijski modeli.
- Verbalna i neverbalna komunikacija (govor tijela).
- Jezično djelovanje.
- Tipovi komunikacije.
- Dimenzije poslovne komunikacije.
- Retorika.
- Persuasivnost i manipulacija.
- Argumentacijske strategije.
- Pregovaračke strategije.
- Teorija konflikta.
- Strategije izbjegavanja i rješavanja konflikta.

Planiranje i predviđanje korištenjem modernih digitalnih alata

Cilj kolegija je prikazati odabrane metode poslovnog planiranja i predviđanja kroz korištenje modernih digitalnih alata za analizu podataka, kao neke od ključnih aktivnosti funkcije kontrolinga u modernim organizacijama. Primjerima iz prakse prikazat će se odabrane analitičke metode, na primjerima analize i korištenja modernih alata u području izrade srednjoročnih poslovnih planova, godišnjih budžeta, investicijskih studija, kvartalnih predviđanja i analize odstupanja ostvarenja od planova, kao temeljnih procesa analize u svrhu podrške poslovnom odlučivanju.

Sadržaj kolegija:

- Uvod u moderne metode za poslovno planiranje i predviđanje.
- Osnovni alati za predviđanje.
- Primjeri primjene planiranja i predviđanja u poslovnoj praksi.
- Vježbe korištenja osnovnih metoda predviđanja u alatu Microsoft Excel.
- Napredniji alati za digitalnu analitiku podataka.
- Neka praktična pitanja pri primjeni predviđanja u modernoj organizaciji.
- Uvod u studiju slučaja za samostalni zadatak studenata.

Vizualizacijsko-interpretacijske vještine za kontrolere

Cilj kolegija je kroz predavanja, praktične vježbe na računalima te aktivnu uključenost studenata kroz rješavanje samostalnih zadataka i seminarskih izlaganja osigurati usvajanje tehnika za potrebe analize te izradu, interpretaciju i prezentaciju raznih vrsta izvještaja na aplikativnoj bazi. U praksi se sve više naglašava uloga i značaj kratkih izvještaja (engl. One page report), načina njihove interpretacije i prezentacije (pisane i grafičke) u svrhu poslovnog odlučivanja.

Sadržaj kolegija:

- Vrste i važnost izvještaja u poslovnoj analizi.
- Profesionalna pravila izrade, interpretacije i prezentacije poslovnih izvještaja.
- Značaj, uloga i zastupljenost analitičkih tehnika i BI sustava u poslovnoj analizi.
- Tehnike analize i vizualizacije podataka u izradi izvještaja na jednoj stranici (Excel: Power Pivot, Power Query, Slicer, napredni grafikoni i funkcije, Power BI, itd.) - rad na računalima.

Međunarodno oporezivanje

Cilj kolegija je upoznati studente s temeljnim značajkama poreznih sustava stranih zemalja, posebno EU zemalja i zemalja regije. Naglasak je stavljen na porezne aspekte poslovanja multinacionalnih kompanija. Omogućuje studentima razumijevanje temeljnih problema i trendova u poreznoj politici u svijetu.

Sadržaj kolegija:

- Oporezivanje i međunarodni tijekovi kapitala.
- Izbjegavanje međunarodnog dvostrukog oporezivanja.
- Međunarodno porezno planiranje.
- Štetna porezna konkurencija.
- Porezni sustav i porezna politika EU – međunarodni aspekti.

Međunarodni financijski menadžment

Cilj kolegija je upoznati studente s konceptima, metodama i tehnikama upravljanja financijama u međunarodnom okruženju. Shodno navedenom, ciljevi predmeta su analizirati valutni rizik i izloženost, mjerenje i upravljanje transakcijskom i računovodstvenom izloženosti, upravljanje međunarodnim investiranjem kao i usvajanje metoda i tehnika u upravljanju istima.

Sadržaj kolegija:

- Značaj i uloga međunarodnog financijskog menadžmenta.
- Međunarodna financijska tržišta (devizno tržište i izvedenice, izloženost valutnom riziku i devizno tržište).
- Mjerenje i upravljanje transakcijskom, ekonomskom i računovodstvenom izloženosti.
- Odluke o međunarodnom investiranju (kapitalno budžetiranje, kratkoročno investiranje i financiranje, preuzimanja, dugoročne financijske investicije i financijske strategije).

Financijsko upravljanje i kontrola u javnom sektoru

Cilj kolegija je usvajanje i produbljivanje specifičnih znanja te podizanje kompetencija studenata u području financijskog upravljanja u specifičnim okolnostima djelovanja javnog sektora. To se posebice odnosi na razumijevanje i uspostavljanje proračunskog planiranja te sustava financijskih upravljačkih kontrola (interne kontrole i revizije) kao nadzornih mehanizama u djelovanju javnog financijskog menadžmenta. U tom kontekstu naglašena je i uloga internog računovodstva kao informacijske računovodstvene podrške financijskom upravljanju i kontroli te uspostavljanju fiskalne odgovornosti u sustavu proračuna te šire u javnom sektoru.

Sadržaj kolegija:

- Sustav proračuna: elementi i procesi.
- Sustav financijskog upravljanja u javnom sektoru (proračunsko planiranje i praćenje izvršenja proračuna).
- Interni i eksterni nadzor i kontrola u javnom sektoru.
- Računovodstveno – informacijski sustav kao podrška upravljanju.
- Sustav upravljanja likvidnošću i imovinom.
- Mjerenje i nadzor uspješnosti u javnom sektoru.
- Fiskalna odgovornost - zahtjevi, pretpostavke i učinci.

Metodologija znanstvenog i stručnog rada

Specijalistički rad